



**inra**

CONSEIL NATIONAL  
POUR LA  
RÉSILIENCE ALIMENTAIRE

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

---

# 2023, UNE ANNÉE CHARNIÈRE

EDITO | Bernard ADER, président

*L'année 2023 a été une période décisive pour le CNRA, marquée par d'importantes avancées dans notre mission de renforcement de la résilience alimentaire des territoires.*

*Guidés par une vision ambitieuse établie en 2020, nous avons franchi des étapes significatives dans la transformation de notre système afin de relever les défis croissants auxquels nous sommes confrontés.*



*L'intégration au sein du groupe SOS a joué un rôle déterminant dans cette dynamique. Nos efforts se sont concrétisés par des réalisations palpables sur le terrain, avec en point d'orgue le lancement de notre guide de bonnes pratiques. Notre présence soutenue lors du salon des maires, de l'agriculture, ainsi que sur les réseaux et notre participation à de nombreuses conférences ont renforcé notre notoriété. Aujourd'hui, nous sommes sollicités et consultés de manière croissante.*

*Ces succès ont été rendus possibles grâce à l'engagement de tous. Nous souhaitons exprimer notre profonde gratitude à l'ensemble des bénévoles et des structures impliquées dans les différents chantiers, saluant leur motivation, leur implication et leur engagement. Nous tenons également à remercier les équipes pour leur précieuse contribution.*

*L'année 2024 marquera l'aboutissement de nombreux projets. L'achèvement du guide pour la résilience alimentaire des territoires, le lancement de l'outil de formation et les actions sur le terrain devraient nourrir une future journée parlementaire très attendue !*

*Nous abordons ces défis avec optimisme et détermination, car nous croyons fermement que se nourrir doit demeurer un plaisir.*

# SOMMAIRE

**P.04**

Présentation  
CNRA

**P.06**

La  
Gouvernance

**P.07**

Comité  
Stratégique

**P.09**

Les  
membres

**P.10**

Nos axes  
d'actions

**P.12**

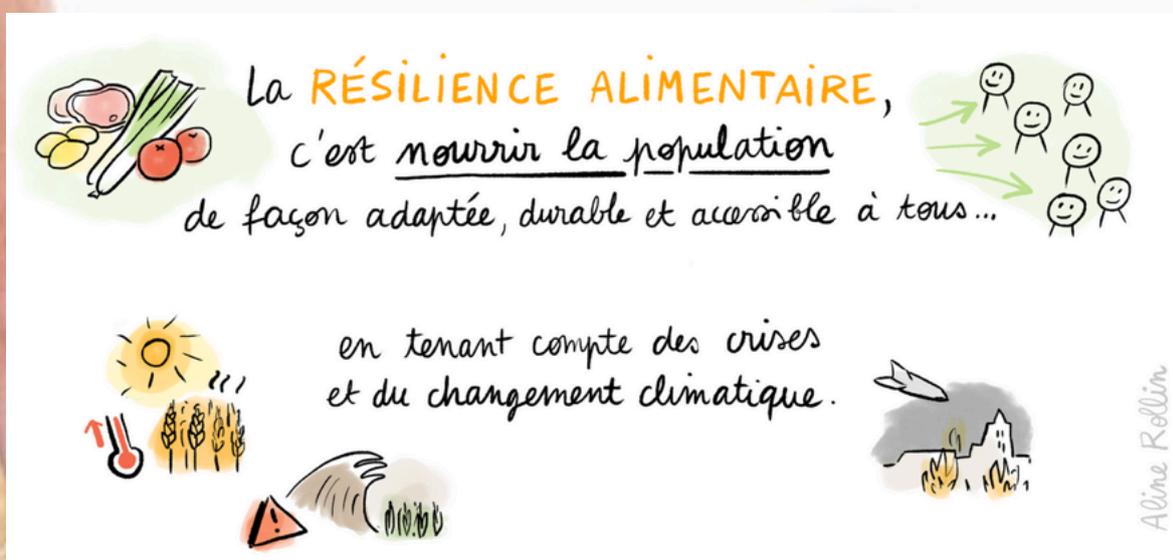
Outiller  
les acteurs

**P.14**

Les  
Rencontres

**P.15**

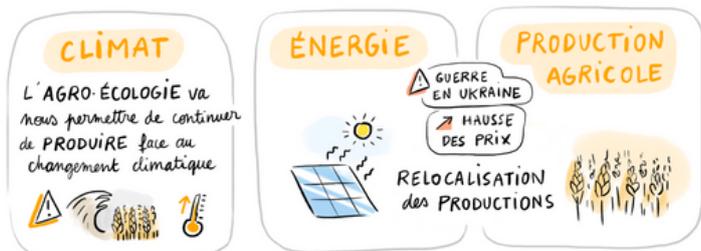
Communication





# LE CNRA, DEPUIS 2020

Le CNRA est né en 2020 d'une initiative citoyenne, avec une ambition forte : rassembler tous ceux qui veulent s'engager pour la résilience alimentaire des territoires et porter une vision collective, au niveau politique comme au sein des filières. **La résilience alimentaire est urgente, nécessaire, possible ET désirable...**



Notre système arrive à bout de souffle.  
**ENSEMBLE**, soyons à la **HAUTEUR DES ENJEUX**.

## Notre conviction et notre singularité ?

C'est en adoptant une approche ultra-transversale que nous pourrons parvenir tous ensemble à garantir notre sécurité alimentaire. Notre approche se veut autant holistique que pragmatique, nationale que territoriale.

# *Nous semons les graines de la résilience alimentaire*



## *Notre vision*

Tous les territoires disposent d'un **système alimentaire durable qui permet à la population de profiter d'une alimentation saine, accessible à tous et en quantité suffisante** ; quels que soient les aléas (pandémie, inflation, guerre) et dans un contexte contraint (cadre réglementaire, limites planétaires).



## *Notre mission*

**Fédérer tous les acteurs** (publics et privés) et **catalyser les solutions** existantes pour expérimenter de nouveaux modes d'organisation qui œuvrent à la résilience alimentaire de nos territoires.

Le CNRA est un collectif d'acteurs.

**La contribution de chacun participe d'un mouvement global et systémique !**



## CHIFFRES CLÉS

**150**  
membres

Répartis en 6 collèges : agriculteurs, collectivités territoriales, solutions locales, grandes entreprises, institutions et citoyens

**300**  
bénévoles

Engagés dans la vie du CNRA et ses différents projets depuis la création de l'association.

**+1500**  
participants

aux Journées Parlementaires pour la Résilience Alimentaire des Territoires, organisées par le CNRA

# LA GOUVERNANCE

**Association du Groupe SOS  
depuis 2022**

**GroupeSOS**  
Entreprendre au profit de tous

Le Groupe SOS, fondé en 1984 pendant les « années sida », est un acteur associatif majeur de la cohésion sociale, en France et dans le monde.

Le Groupe SOS intervient principalement dans les champs de la solidarité, de la jeunesse, de la santé et des seniors, en gérant des établissements destinés aux personnes marginalisées, ainsi que des crèches, hôpitaux et Ehpad associatifs ouverts à toutes et tous, guidé par la conviction que ces domaines ne doivent pas être motivés par le profit.

Conscient que les exclusions prennent diverses formes, le Groupe SOS agit également dans les domaines de la transition écologique, des exclusions territoriales, des commerces durables et de la culture pour toutes et tous.

Le Groupe SOS occupe également une position de premier plan dans le domaine de l'insertion par l'emploi. Il offre une opportunité aux personnes en situation de précarité en leur permettant d'accéder à un contrat ou à une formation au sein de ses structures.

Fort de 22 000 salarié-e-s et de son expertise de terrain, le Groupe SOS prend régulièrement position sur des sujets sociaux et environnementaux.

Il n'existe pas, à ce stade, d'associations comparables en termes de taille, de portée et de diversité d'interventions.



**Bernard Ader**

*Président*

Agriculteur en Haute-Garonne  
Bernard Ader a pris la présidence le 17 mars, à la suite de Maximilien Rouer pour contribuer à mettre le monde en marche pour nourrir.



**Hermine Chombart de  
Lauwe**

*Déléguée générale*

Hermine a rejoint le CNRA dès sa création, convaincue de la nécessité d'agir pour notre système alimentaire.

Le CNRA est une association à but non lucratif qui se caractérise par une gouvernance ouverte et participative. Hermine Chombart de Lauwe est l'unique salariée de l'association.

# NOUVELLE PRÉSIDENTE



**Le Conseil d'Orientation Stratégique a nommé Bernard Ader à sa présidence.** Il succède à Maximilien Rouer dont nous saluons la vision et l'engagement, en tant que fondateur en 2020.

Le 17 mars 2023, adhérents, bénévoles et amis du CNRA étaient réunis pour un moment d'échange pour accueillir le nouveau président et célébrer les 2 ans d'actions du CNRA.



Agriculteur au sud de Toulouse sur une ferme mixte, il conduit avec ses deux associés des cultures en agroécologie et un élevage de vaches limousines en bio. Ce passionné d'agronomie, père de 3 enfants, s'attèle depuis à relever les défis d'un système alimentaire plus résilient pour les territoires en souhaitant fédérer toutes les idées, initiatives, expériences allant de la fourche à la fourchette, et de l'étable à la table.

# COMITÉ STRATÉGIQUE ET DE PILOTAGE

Les comités stratégique et de pilotage sont composés de membres bénévoles de l'association. Ils se réunissent une fois par mois.

Le COSTRAT réunit les membres qui construisent et valident les grandes orientations et positionnement du CNRA.

Le COPIL rassemble les forces vives qui contribuent au déploiement des projets.



**Baptiste Andrieu**

Responsable  
financement et  
territoire Occitanie



**Florian Baralon**

Membre fondateur  
Responsable  
Guildes Locales



**Simon Bestel**

Responsable  
projets



**Anne-Sophie de  
Gabory**

Cheffe de projet  
formations



**Caroline Garlatti**

Responsable  
Communication



**François Henry**

Membre fondateur  
Membre du Comité  
Stratégique



**Frédéric Marchand**

Membre du Comité  
Stratégique



**Alexia Rey**

Membre fondateur  
Responsable projet  
baromètre



**Vanessa Riou**

Membre Comité  
Stratégique  
Responsable projets



**Freddy Thiburce**

Membre Comité  
Stratégique  
Responsable projets

# LES MEMBRES

Le CNRA rassemble des acteurs issus de divers horizons et répartis en 6 collèges. Ils apportent leur expertise et leurs points de vue pour contribuer aux missions du CNRA.

En 2023, ce sont 80 membres qui ont adhéré. Leur diversité permet d'assurer une représentation pluraliste des intérêts en jeu pour la résilience alimentaire des territoires.



Aline Rollin

**Agriculteurs**

**Grandes entreprises**

**Collectivités territoriales**

**Institutions**

**Citoyens**

**Solutions locales**



# STRATÉGIE D'ACTION

Face aux enjeux multi-facteurs, multi-acteurs et multi-échelles de la résilience alimentaire, le CNRA a adopté une stratégie d'action qui consiste à **partir du global pour agir en local**.

Cette approche s'appuie sur la conviction que les solutions aux défis alimentaires doivent être construites en donnant un cadre à l'échelle nationale pour permettre ensuite la mise en application par les territoires. L'objectif est ainsi de développer une approche systémique et concertée à tous les niveaux.

Viser la résilience alimentaire  
c'est être pragmatique.



## RÉSULTAT FINANCIER 2023

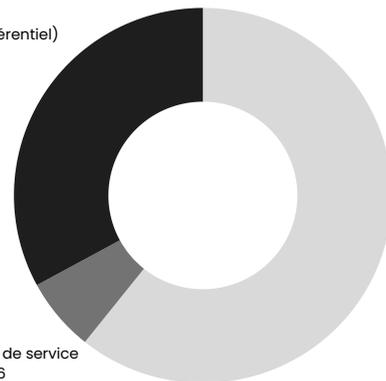
Le CNRA structure son financement autour de trois axes principaux : les subventions publiques ou privées, les prestations de services et les adhésions.

Elles permettent de financer les projets et outils proposés par le CNRA ainsi que les frais de fonctionnement et charges salariales (1 équivalent temps plein - fonctions supports Groupe SOS).

Subvention projet (référentiel)  
31

Prestation de service  
6

Adhésion 2023  
57



La gestion financière du CNRA joue un rôle essentiel dans la réussite de sa mission de promotion de la résilience alimentaire. En adoptant une stratégie de financement diversifiée et rigoureuse, le CNRA se dote des moyens nécessaires pour agir durablement et efficacement dans ce domaine d'intérêt public majeur.

# LES AXES DE TRAVAIL

Le CNRA est un mouvement qui rassemble des acteurs de tous horizons engagés pour la transition vers un système alimentaire durable et résilient. Pour atteindre ses objectifs, le CNRA s'appuie sur trois axes principaux : **relier, influencer et outiller**.



## RELIER

Le CNRA place la stratégie de réseau au cœur de son action. Au travers d'espaces de coopération, nous favorisons le partage d'expérience et le dialogue, pour dépassionner le débat entre acteurs d'horizons très différents.



## INFLUENCER

Le CNRA porte les enjeux alimentaires dans le débat public. Nous menons des actions de sensibilisation et de plaidoyer pour promouvoir des solutions concrètes et innovantes, issues du terrain.



## OUTILLER

Le CNRA outille les acteurs des territoires en mettant à leur disposition des ressources concrètes. Nous proposons des outils et facilitons la mise en réseau pour les aider à mettre en pratique la résilience alimentaires sur leur territoire.

# OUTILLER LES ACTEURS



## GUIDE DE BONNES PRATIQUES POUR LA RÉSILIENCE ALIMENTAIRE DES TERRITOIRES



Le CNRA lance avec AFNOR un guide pour engager les territoires et les acteurs des systèmes alimentaires **vers une approche systémique, plus résiliente et soutenable.**

Il s'agit à la fois de donner un cadre à la résilience alimentaire et de **mettre en lumière bonnes pratiques et solutions concrètes pour atteindre ces objectifs.**

Le projet "guide de bonnes pratiques" répond à 3 objectifs :

- aider les différents acteurs à définir leur problématique de résilience alimentaire
- améliorer les actions existantes et en créer de nouvelles
- s'inscrire dans une démarche d'adaptation continue

Notre souhait est de pouvoir proposer, à la fin des différents travaux, un guide pratique gratuit et accessible à tous pour mettre en place, améliorer et auto-évaluer une démarche de résilience alimentaire.

Les groupes de travail sont officiellement lancés en septembre 2023, accueillis dans une salle emblématique du Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire. Le projet ainsi construit verra le jour courant 2024.



**240**  
participants

5 groupes de travail sont proposés pour travailler sur les étapes intégrées au guide.

# OUTILLER LES ACTEURS



## BAROMÈTRE

Le Baromètre du CNRA est un outil d'information et de pilotage de la résilience alimentaire des territoires en France. Il est co-construit avec des acteurs de l'écosystème alimentaire et synthétise des données et indicateurs existants pour rendre la mesure de la résilience plus lisible et compréhensible.

Essentiel pour renforcer la résilience alimentaire des territoires, il permet de mesurer les progrès, d'identifier les leviers d'action et de favoriser la collaboration entre acteurs.

## GUILDES LOCALES

Les Guildes Locales du CNRA sont des initiatives qui visent à fédérer un écosystème d'acteurs sur un territoire précis pour faire émerger des projets de circuits courts alimentaires.

Elles s'inscrivent en renfort des initiatives PAT (Projets Alimentaires Territoriaux) lorsqu'ils existent sur le territoire. Leur objectif est de pérenniser ces projets et de les rendre reproductibles sur d'autres territoires.



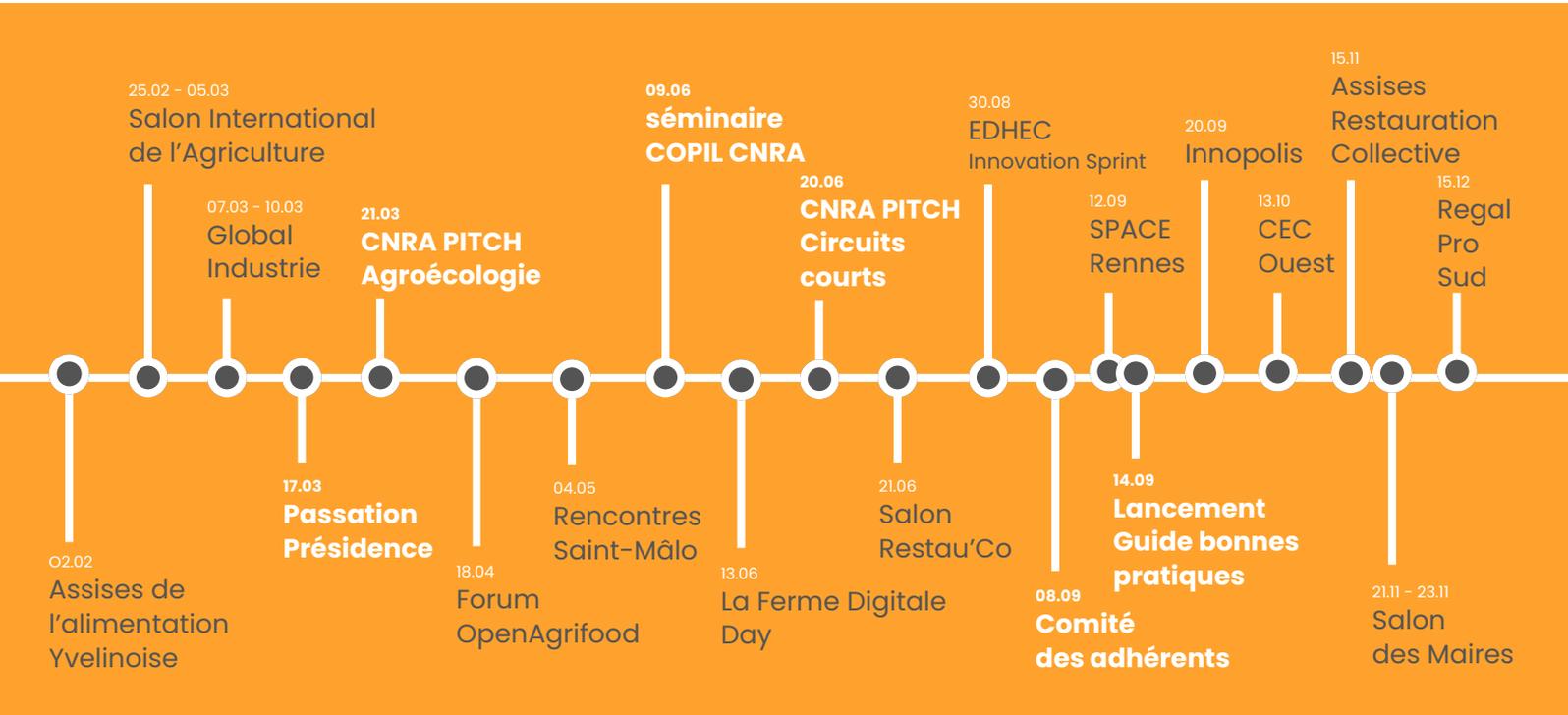
## FORMATION

En 2023, le CNRA développe une formation destinée à développer les connaissances sur la résilience alimentaire, tout en fournissant une compréhension approfondie des défis et des solutions pertinentes. La formation vise également à habiliter les participants à prendre en main les outils et solutions nécessaires, qu'ils devront mettre en œuvre collectivement ou au sein de leur propre structure. De plus, elle cherche à aligner les parties prenantes sur les enjeux principaux du territoire ainsi que sur les ressources mobilisables, favorisant ainsi une compréhension commune des défis et des opportunités.

Enfin, un autre objectif crucial est de déclencher l'élaboration d'un plan d'actions concret et d'un suivi rigoureux, permettant ainsi une mise en œuvre efficace des stratégies discutées et une évaluation continue des progrès réalisés.

L'accent est mis sur le développement d'une dynamique collective plutôt que sur l'accompagnement individuel des participants dans la construction de plans d'actions.

# LES RENCONTRES 2023



## Présence lors d'événements clés 2023



En 2023, le CNRA a renforcé sa mobilisation pour promouvoir la résilience alimentaire en participant à de nombreux événements de référence dans le secteur agroalimentaire : Salon de l'Agriculture, Forum Open Agrifood, Assises de la restauration collective,...

Au final, ce sont plus de 24 prises de paroles pour le CNRA pour sensibiliser un large public à cette thématique et identifier des pistes d'actions concrètes.

**24**  
interventions

Conférences, webinaires, tables rondes,...

**4**  
Rencontres territoriales



## Comité des adhérents

Le CNRA a réuni ses adhérents le 08 septembre à la Maison du Lait Gestion pour un comité d'adhérents placé sous le signe de la convivialité et de la réflexion collective. L'occasion de dresser un bilan de l'année écoulée et de présenter la feuille de route pour 2024.

Plus de 50 membres du CNRA ont ainsi pu partager leurs expériences, contribuant ainsi à la richesse des débats. Des moments d'échanges précieux.

Le CNRA donne rendez-vous à ses adhérents pour de nouveaux moments d'échanges et d'actions collectives au service d'une transition agroalimentaire durable et résiliente.

« La solution magique, c'est la somme des vôtres »

Caroline Le Poulthier

## CNRA PITCH Thématique : pour découvrir les solutions des membres

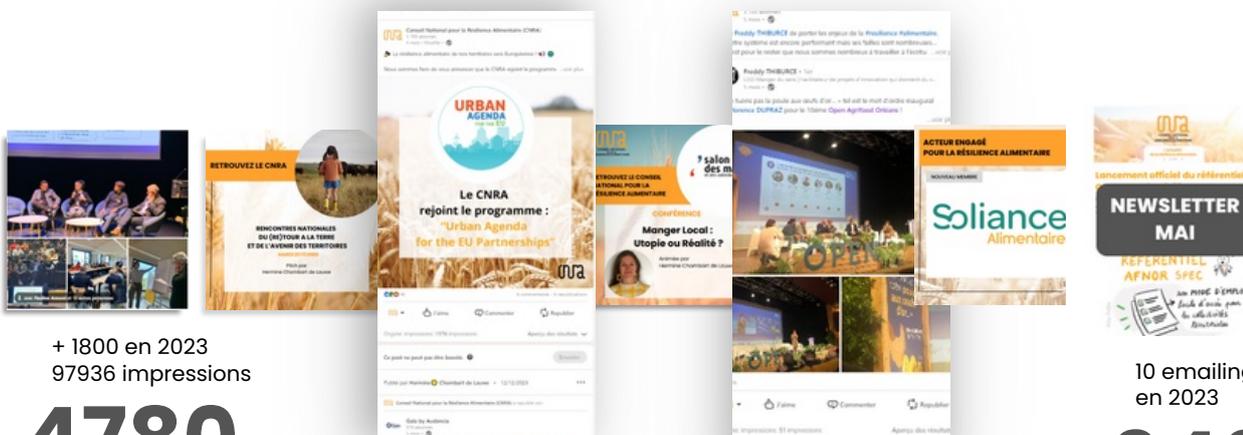
En 2023, le CNRA a donné la parole à ses membres à travers 3 sessions CNRA Pitch consacrées à des thématiques d'actualité : l'agroécologie, les circuits courts et les solutions de financement.

Ces rencontres conviviales et participatives ont permis d'échanger sur les défis et les opportunités liés à ces sujets majeurs pour l'avenir de l'agriculture et de l'alimentation.



# LA COMMUNICATION

Le CNRA travaille sa présence sur les réseaux sociaux et en campagne emailing pour informer de son actualité, présenter ses membres et contribuer à des discussions sur les enjeux du secteur !



+ 1800 en 2023  
97936 impressions

**4780**  
abonnés

10 emailings  
en 2023

**6485**  
contacts



# CONTACT

Hermine **Chombart de Lauwe**  
Déléguée Générale

hermine@cnra-france.org



*S'unir pour se nourrir  
quels que soit les aléas !*

**SITE INTERNET :**

[www.cnra-france.org](http://www.cnra-france.org)

**EMAIL :**

[contact@cnra-france.org](mailto:contact@cnra-france.org)

**ADRESSE :**

102 C rue Amelot, 75011 PARIS

